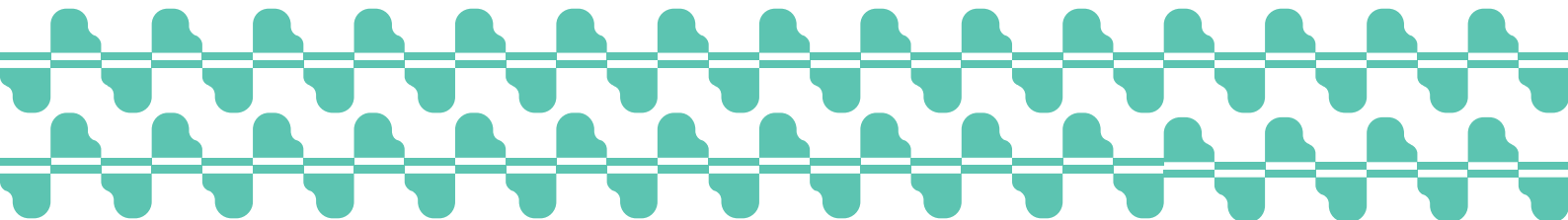


Käyttösuunnitelmien toteuma

1.1.-31.12.2025

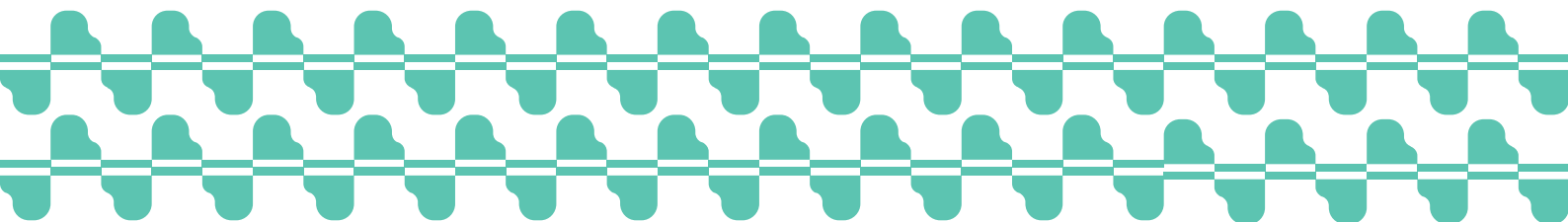
Kaupunkikehityksen palvelualue

Kaupunkikehityslautakunta 24.2.2026



Sisällys

KAUPUNKIKEHITYKSEN PALVELUALUE.....	1
KAUPUNKIKEHITYSJOHTO	3
YRITYS- JA ELINKEINOPALVELUT.....	4
YHDYSKUNTASUUNNITTELU-, YMPÄRISTÖ JA ASUMISEN KEHITTÄMINEN.....	5
KAUPUNKITEKNIIKAN -PALVELUT.....	9
RAKENNUSVALVONNAN -PALVELUT	13
KÄYTTÖOMAISUUDEN NETTOMYYNTI.....	15
SITOVAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET.....	14
HYVINVOINTI JA TURVALLISUUSSUUNNITELMAN TAVOITTEET.....	17
INVESTOINNIT	17
IRTAIMISTOINVESTOINNIT	17
MAANOSTO JA -MYyntI.....	17
KUNNALLISTEKNIikka.....	18
OSAKKEET JA OSUuDET.....	20
KAUPUNKIKEHITYKSEN SUORITTEET	21



Kaupunkikehityksen palvelualue

Palvelualueen tuloslaskelma

Valtuustoon nähden sitova				
Kaupunkikehitys 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	4 250	2 832	3 787	133,7 %
Valmistus omaan käyttöön	1 127	1 119	1 117	99,8 %
Toimintakulut	-14 556	-15 141	-14 248	94,1 %
Toimintakate	-9 179	-11 190	-9 344	83,5 %
muutos-%		21,9%	-16,5%	

Kaupunkikehityksen vuoden 2025 alkuperäinen toimintakate oli -10,9 miljoonaa euroa.

Kaupunginvaltuuston (KV 11.11.2024 § 75) hyväksymät toimintatuotot 2,8 miljoonaa, valmistus omaan käyttöön 1,1 miljoonaa, sekä toimintakulut -14,8 miljoonaa euroa. Alkuperäinen käyttösuunnitelma oli kaupunkikehityslautakunnan hyväksyttävänä 30.1.2025 § 11.

Vuoden 2025 aikana talousarvioon tehtiin 3 muutosta. Ensimmäinen muutos (KV 10.2.2025 § 8) koski palkansivukuluja, sillä vuoden 2025 palkkojen sivukulut olivat 0,21 %-yksikköä suuremmat, kuin alkuperäisessä talousarviossa vuodelle 2025. Muutoksesta kohdistui kaupunkikehitykseen 8 t€ lisäten toimintakuluja samalla summalla. Toinen muutos (KV 26.5.2025 § 42) koski vuodelta 2024 käyttämättä jääneitä määrärahoja. Vuoden 2024 tilinpäätöksen mukaan kaupunkikehityksen palvelualueen käyttötalouden määrärahoista säästyi yhteensä 1,25 miljoonaa euroa. Määrärahoista ohjattiin vuodelle 2025 noin 329 t€ erilaisiin perusteltuihin käyttökohteisiin. Muutos lisäsi samalla summalla toimintamenoja. Kolmas muutos (KV 15.9.2025 § 75) koski datacenter hankkeen konsulttipalkkiota, joka oli reilut 31 t€. Määräraha säästyi ja liittyi vuodelta 2024 säästyneisiin määrärahoihin, mutta se osoitettiin virheellisesti kaupunkikehityksen sitovuustasolle. Tehdyllä muutoksella määräraha siirrettiin käyttöomaisuuden myyntivoitot ja maankäyttökorvaukset sitovuustasolle, jonne se olisi alun perin pitänyt osoittaa. Tehty muutos pienensi kaupunkikehityksen toimintakatetta samalla summalla. Vuonna 2025 tehtyjen talousarviomuutosten toimintakatevaikutus oli yhteensä 306 tuhatta euroa.

Tilinpäätöksen mukaan Kaupunkikehityksen toimintakate oli -9,3 miljoonaa euroa alittaen korjatun talousarvion noin 1,8 miljoonalla eurolla. Toimintakateen alitus selittyy budjetoitua (2,8 M€) suuremmalla tuotokertymällä, joka ylittyi reilut 950 tuhatta euroa. Toimintatuottoja kertyi yhteensä hieman vajaalla 3,8 miljoonalla eurolla. Valmistus omaan käyttöön alitti budjetoidun (1,1 M€) noin 2 tuhannella eurolla.

Toimintatuottojen ylitys johtui myyntituottojen, maksutuottojen sekä muiden toimintatuottojen ylityksistä, sekä saaduista avustuksista. Myyntituottojen ylitys muodostui muun muassa katuluvista, sijoitussopimuksista, katualueen vuokrista ja metsänmyyntituotoista, joita kertyi poikkeuksellisen paljon vuonna 2025. Kokonaisylitys myyntituotoissa oli reilut 620 tuhatta euroa. Maksutuotot ylittyivät reilut 120 tuhatta euroa budjetoituun (648 t€) nähden johtuen suurimmilta osin rakennuslupa- ja tarkastusmaksujen ylityksistä.

Tukia ja avustuksia kertyi reilulla 420 tuhannella eurolla. Tuet ja avustukset alittivat budjetoidun (450 t€) noin 26 tuhannella eurolla. Joukkoliikenteen valtionapua kirjattiin 249 tuhatta euroa, joka on 201 tuhatta euroa budjetoitua vähemmän johtuen subvention pienennyksestä. Tämän lisäksi vuodelle 2025 saatiin kaupungille aiheutuneista keräys- ja siivouskustannuksista, jotka liittyvät kertakäyttöisiin

muovituotteisiin korvauksia yhteensä 171 tuhatta euroa. Muihin käyttötalouden hankkeisiin liittyviä valtion tukia kirjattiin noin 4 tuhannella eurolla.

Muissa toimintatuotoissa ylitystä syntyi noin 288 tuhatta euroa budjetoituun (989 t€) nähden. Ylitys syntyi pitkälti maa- ja vesialueiden vuokrien ylityksistä johtuen sopimusten siirroista ja yhdestä uudesta isommasta vuokrakohteesta.

Toimintakuluja toteutui tilinpäätöksen mukaan -14,25 miljoonaa euroa. Kulut alittivat budjetoidun (-15,1 M€) 895 tuhannella eurolla.

Henkilöstökulut alittivat budjetoidun (-4,9 M€) noin 430 tuhannella eurolla. Alitus syntyi koska monella avainalueella oli toimia ja virkoja täyttämättä eläköitymisten, tai irtisanoutumisten takia ja niitä täytettiin vasta kesken vuotta tai jätettiin kokonaan täyttämättä.

Palvelujen ostot alittuivat budjetoituun nähden (-9,085 M€) 579 tuhannella eurolla. Merkittävimpänä syynä alitukseen ovat alueurakan toteutuminen noin 200 tuhatta euroa pienempänä budjetoituun nähden. Alueurakka maksoi kaupungille vuoden 2025 osalta 3,965 miljoonaa euroa. Urakkaan oli varattuna yhteensä 4,162 miljoonaa euroa. Lisäksi valaistusurakan osalta tuli säästöä reilut 127 tuhatta euroa. Säästö syntyi ja saatiin aikaan siitä syystä, että kaupungin alueella on saatu suuri osa katuvalaistuksesta saneerattua (suurpainenaatriumlamput) ja vaihdettua LED lamppuihin. Tämä mahdollistaa myös jatkossa merkittävät energia säästöt ja pidentää huoltovälejä.

Kuljetuspalveluissa saatiin aikaan säästöjä noin 360 tuhatta euroa. Kaupungin kannalta toissijaisten ylikunnallisten linjojen kustannuksiin osallistumista vähennettiin, josta johtuen kulut toteutuivat hieman pienempinä.

Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa ylitystä syntyi noin 59 tuhannella euroa, johtuen sähkö- ja lämmityskustannuksista. Avustuksiin budjetoidusta ja varatusta 45 tuhannen euron ns. osallistamisrahasta jäi käyttämättä koko summa.

Muissa toimintakuluissa ylitystä syntyi 12 tuhannella eurolla. Ylitys johtui myyntisaamisten luottotappioista ja maksetuista vahingonkorvauksista (mm. liukastumiset ja kaatumiset kaupungin yleisillä alueilla).

Palvelualueeseen kohdistui myös säästötoimenpiteitä vuodelle 2025, joiden yhteismäärä oli noin 600 tuhatta euroa. Kyseinen summa oli otettu huomioon ja leikattu pois palvelualueen toimintakatteesta budjettien valmisteluvaiheessa vuonna 2024. Vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan säästötoimenpiteisiin päästiin täysin vuoden 2025 osalta, ja samalla saatiin myös säästettyä määrärahoja vuodelta 2025.

Sitovat taloustavoitteet avainalueittain

Kaupunkikehityksen palvelualueen käyttösuunnitelma on laadittu neljälle vuodelle 2025–2028, kuten valtuuston 11.11.2024 § 75 hyväksymä talousarvio. Ohjelmakauden ensimmäinen vuosi muodostaa talousarvion. Käyttösuunnitelman toimintakatetason eurojen tulee vastata talousohjelmakauden euroja jokaisena vuonna. Toimintatuotot ja -kulut voivat sen sijaan poiketa talousarviossa asetetuista, koska sitovuustaso on netto.

Kaupunkikehitysjohto

Sitovat taloustavoitteet

Lautakuntaan nähden sitova

Kaupunkikehitys johto 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	0	0	0	
Myyntituotot	0	0	0	
Maksutuotot	0	0	0	
Tuet ja avustukset	0	0	0	
Muut toimintatuotot	0	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Toimintakulut	-304	-303	-307	101,5 %
Henkilöstökulut	-166	-135	-184	136,2 %
Palvelujen ostot	-130	-153	-119	77,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-4	0	4,6 %
Avustukset	0	0	0	
Muut toimintakulut	-7	-10	-4	36,6 %
Toimintakate	-304	-303	-307	101,5 %
<i>muutos-%</i>		-0,3 %	101,5 %	

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Lautakuntaan nähden sitova

Kaupunkikehitys johto 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	0	0	0	
Myyntituotot	0	0	0	
Maksutuotot	0	0	0	
Tuet ja avustukset	0	0	0	
Muut toimintatuotot	0	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Toimintakulut	-304	-303	-307	101,5 %
Henkilöstökulut	-166	-135	-184	136,2 %
Palvelujen ostot	-130	-153	-119	77,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-4	0	4,6 %
Avustukset	0	0	0	
Muut toimintakulut	-7	-10	-4	36,6 %
Toimintakate	-304	-303	-307	101,5 %
<i>muutos-%</i>		-0,3 %	101,5 %	

Perustelut poikkeamille

Toimintatuottoja ei ollut budjetoitu lainkaan vuodelle 2025 Kaupunkikehityksen johdon kokonaisuuteen. Toimintakulut toteutuivat jonkin verran budjetoitua suurempi vuoden loppuun mennessä. Palkkakustannukset ylittyivät lähes 50 t€:lla, sillä kokouspalkkiot olivat jääneet siirtämättä budjettipohjaan vuoden 2025 osalta. Palveluiden ostoissa syntyi alitusta noin 29 t€. Aineet, tarvikkeet ja tavarat, sekä muut toimintakulut alittivat budjetoidun yhteensä 10 t€:lla. Toimintakate toteutui noin 5 t€ budjetoitua heikompana.

Henkilötyövuodet

Kaupunkikehitys johto	HTV 12- 2025	HTV 12- 2024	Muutos (lkm)	Muutos- %
1862000 Kaupunkikehitys johto	1,0	0,8	0,2	19,8 %
Kaikki yhteensä	1,0	0,8	-0,2	20 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Palvelualueen johdossa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

Yritys- ja elinkeinopalvelut

Sitovat taloustavoitteet

Lautakuntaan nähden sitova

Yritys- ja elinkeinopalvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	1 752	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Toimintakulut	-673	-839	-670	80 %
Toimintakate	-618	-839	-670	80 %
<i>muutos-%</i>		<i>35,8 %</i>	<i>-20,1 %</i>	<i>-56,3 %</i>

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Lautakuntaan nähden sitova

Yritys- ja elinkeinopalvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	1 752	0	0	
Myyntituotot	0	0	0	
Maksutuotot	0	0	0	
Tuet ja avustukset	0	0	0	
Muut toimintatuotot	0	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Toimintakulut	-673	-839	-670	80 %
Henkilöstökulut	-286	-333	-251	75 %
Palvelujen ostot	-354	-461	-403	87 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4	-4	-1	15 %
Avustukset	0	0	0	
Muut toimintakulut	-29	-42	-16	38 %
Toimintakate	-618	-839	-670	80 %
<i>muutos-%</i>		<i>35,8 %</i>	<i>-20,1 %</i>	<i>-56,3 %</i>

Perustelut poikkeamille

Toimintatuottoja ei ollut budjetoitu lainkaan vuodelle 2025 Yritys- ja elinkeinopalveluihin. Toimintakulut toteutuivat joulukuun loppuun mennessä budjetoitua pienempinä. Toimintakulujen parempi toteutuminen johtuu henkilöstökulujen säästöistä, sillä vuodelle 2025 varattua määrärahaa projektipäällikön palkkaamiseen ei käytetty, ja lisäksi tehtävä leikattiin pois kokonaan pois kaupunkikehityksen määrärahoista tuleville vuosille. Säästöä syntyi henkilöstökuluissa yhteensä reilut 80 t€. Palveluiden ostoissa syntyi myös lähes 60 t€:n säästö. Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa, sekä

muissa toimintakuluissa kulut toteutuivat myös budjetoitua pienempinä. Näissä syntyi säästöä yhteensä 29 t€. Toimintakate toteutui vuoden loppuun mennessä 169 t€ budjetoitua parempana.

Henkilötyövuodet

Yritys- ja elinkeinopalvelut	HTV 12- 2025	HTV 12- 2024	Muutos (lkm)	Muutos- %
1862010 Yritys- ja elinkeinopalvelut	3,0	3,8	-0,8	-21,7 %
Kaikki yhteensä	3,0	3,8	-0,8	-22 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Yritys- ja elinkeinopalveluissa oli vuonna 2025 täyttämättä 2 htv:ta. Yritys- ja elinkeinopalvelujohtaja, sekä projektipäällikkö. Projektipäällikön tehtävä leikattiin pois tulevien vuosien budjeteista. Yksikössä oli kuluvan vuoden aikana 2 vakituista henkilöä, ja yksi määräaikainen yritys- ja elinkeinopäällikkö.

Yhdyskuntasuunnittelu-, ympäristö ja asumisen kehittäminen

Sitovat taloustavoitteet

Lautakuntaan nähden sitova				
Yhdyskuntasuunnittelu-, ympäristö ja asumisen kehittäminen 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	1 752	1 706	1 734	101,6 %
Valmistus omaan käyttöön	112	50	114	227,0 %
Toimintakulut	-4 964	-5 412	-4 873	90,0 %
Toimintakate	-3 101	-3 655	-3 025	82,8 %
<i>muutos-%</i>		<i>17,9 %</i>	<i>-17,2 %</i>	

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Lautakuntaan nähden sitova				
Yhdyskuntasuunnittelu-, ympäristö ja asumisen kehittäminen 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	1 752	1 706	1 734	101,6 %
Myyntituotot	16	10	12	116,5 %
Maksutuotot	171	247	192	77,8 %
Tuet ja avustukset	295	450	253	56,1 %
Muut toimintatuotot	1 269	999	1 277	127,8 %
Valmistus omaan käyttöön	112	50	114	227,0 %
Toimintakulut	-4 964	-5 412	-4 873	90,0 %
Henkilöstökulut	-2 082	-2 170	-2 169	100,0 %
Palvelujen ostot	-2 585	-3 063	-2 533	82,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-26	-17	-18	106,8 %
Muut toimintakulut	-271	-162	-152	94,1 %
Toimintakate	-3 101	-3 655	-3 025	82,8 %
<i>muutos-%</i>		<i>17,9 %</i>	<i>-17,2 %</i>	

Yhdyskuntasuunnittelun yhteinen 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	9	0	13	
Myyntituotot	1	0	1	
Maksutuotot	8	0	8	
Tuet ja avustukset	0	0	4	
Toimintakulut	-379	-376	-357	94,9 %
Henkilöstökulut	-215	-241	-239	99,2 %
Palvelujen ostot	-50	-66	-52	78,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1	-3	-1	40,6 %
Muut toimintakulut	-112	-66	-65	98,2 %
Toimintakate	-370	-376	-344	91,6 %
<i>muutos-%</i>		<i>1,7 %</i>	<i>-8,4 %</i>	

Kaavoitus 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Toimintakulut	-573	-702	-676	96,3 %
Henkilöstökulut	-493	-550	-548	99,7 %
Palvelujen ostot	-80	-152	-128	84,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	
Muut toimintakulut	0	-1	0	0,0 %
Toimintakate	-573	-702	-676	-3,7 %
<i>muutos-%</i>		<i>22,5 %</i>	<i>-3,7 %</i>	

Liikenne 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	248	450	249	55,3 %
Tuet ja avustukset	248	450	249	55,3 %
Toimintakulut	-1 323	-1 709	-1 263	73,9 %
Henkilöstökulut	-201	-207	-184	88,9 %
Palvelujen ostot	-1 109	-1 501	-1 068	71,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12	0	-9	
Muut toimintakulut	-1	0	-1	
Toimintakate	-1 075	-1 259	-1 014	80,6 %
<i>muutos-%</i>		<i>17,1 %</i>	<i>-19,4 %</i>	

Maankäyttö- ja karttapalvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	1 361	1 246	1 472	118,1 %
Myyntituotot	15	10	11	109,9 %
Maksutuotot	164	247	184	74,5 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	
Muut toimintatuotot	1 183	989	1 277	129,1 %
Valmistus omaan käyttöön	112	50	114	227,0 %
Toimintakulut	-1 593	-1 572	-1 662	105,7 %
Henkilöstökulut	-1 045	-1 004	-1 105	110,1 %
Palvelujen ostot	-447	-471	-464	98,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13	-14	-8	58,4 %
Muut toimintakulut	-88	-83	-85	101,9 %
Toimintakate	-120	-276	-76	27,7 %
<i>muutos-%</i>		130,6 %	-72,3 %	

Ympäristö 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	47	0	0	
Myyntituotot	0	0	0	
Tuet ja avustukset	47	0	0	
Toimintakulut	-994	-1 011	-885	87,6 %
Henkilöstökulut	-102	-141	-65	45,8 %
Palvelujen ostot	-892	-870	-820	94,3 %
Muut toimintakulut	0	0	0	
Toimintakate	-948	-1 011	-885	87,6 %
<i>muutos-%</i>		6,7 %	-12,4 %	

Asumisen kehittäminen 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	87	10	0	0 %
Muut toimintatuotot	87	10	0	0 %
Toimintakulut	-102	-42	-30	70,1 %
Henkilöstökulut	-26	-27	-28	101,6 %
Palvelujen ostot	-6	-3	-1	19,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	
Muut toimintakulut	-70	-12	-1	11,1 %
Toimintakate	-15	-32	-30	91,8 %
<i>muutos-%</i>		108,2 %	-8,2 %	

Perustelut poikkeamille

Toimintatuotot toteutuivat joulukuun loppuun mennessä budjetoitua paremmin. Maanvuokria veloitettiin vuoden aikana 1,277 M€:lla. Yitystä muodostui noin 290 t€ johtuen sopimusten siirroista ja yhdestä uudesta isommasta vuokrakohteesta (DC-hanke). Mittaus- ja halkomistoimituksia oli vähän, ja näitä jäi toteutumatta noin 100 t€ tuloja. Joukkoliikenteen valtiontukia kirjattiin tilinpäätökseen hieman vajaa 250 t€ vuodelle 2025, joten budjetoidusta jäätin 200 t€. Kokonaisuutena toimintatuotot toteutuivat 30 t€ parempana budjetoituun nähden.

Valmistus omaan käyttöön toteutui reilut 60 t€ parempana budjetoituun nähden, sillä avainalueella oli monia hankkeita käynnissä vuoden aikana, joista saatiin aktivoitua henkilöstökuluja suoraan hankkeelle

Toimintakulut toteutuivat myös budjetoitua paremmin. Kokonaisuutena säästöjä kertyi noin 540 t€. Henkilöstökuluissa säästöjä ei kuitenkaan syntynyt, vaikka osa tehtävistä (mm. asemakaavapäällikkö osan vuotta, kaavasuunnittelija osan vuotta, ympäristöpäällikkö koko vuosi) oli täyttämättä joko osan vuotta, tai koko vuoden, sillä säästön söivät erilaiset määräaikaissuudet, joita avainalueella oli, jotta päättäneelle vuodelle suunniteltuja asioita saatiin vietyä eteenpäin. Osa palkkakuluista saatiin kuitenkin aktivoitua aiemmin kerrotun mukaisesti eri hankkeille. Palveluiden ostojen osalta pyrittiin kompensoimaan toimintatuottojen alitusta johtuen joukkoliikenteen lipputukien pienennyksestä. Säästöjä saatiin aikaiseksi säästämällä määrärahoja soveltuvista menokohdista. Säästötavoitetta edesauttoi Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen yhteistoimintakorvausten palautus (liika veloitus v.2024) 70 t€, joka kohdistettiin vuodelle 2025. kaikkiaan säästöjä syntyi palveluiden ostoissa noin 530 t€. Suurin säästö syntyi kuljetuspalveluissa noin 370 t€. Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa ei syntynyt säästöjä. Muut toimintakulut alittuivat 9 t€.

Toimintakate toteutui noin 630 t€ budjetoitua parempana. Avainalueelle kohdistui myös osa Kaukeen kohdistuvista säästötoimenpiteistä (yht. 563 t€ +41 t€). Toimenpiteet, jotka kohdistuivat suoraan avainalueella, olivat joukkoliikenteen kuljetuspalveluiden palvelutason laskeminen -10 t€, sekä pysäköinnin muuttaminen maksulliseksi 56 t€. Kauke ltk 13.6.2024 § 40 hylkäsi esityksen pysäköinnin muuttamisesta maksulliseksi keskustassa. säästötavoitteisiin päästiin myös yhdyskuntasuunnittelun osalta.

Henkilötyövuodet

Yhdyskuntasuunnittelu-, ympäristö ja asumisen kehittäminen	HTV 12-2025	HTV 12-2024	Muutos (lkm)	Muutos-%
18620200 Yhdyskuntasuunnittelun yhteinen	2,6	2,3	0,3	11,0 %
18620210 Kaavoitus	7,4	7,2	0,3	3,7 %
18620220 Liikenne	2,8	3,0	-0,2	-6,8 %
18620230 Maankäyttö- ja karttapalvelut	18,0	17,7	0,3	1,8 %
18620240 Ilmasto ja ympäristö	0,9	1,7	-0,8	-47,7 %
18620250 Asumisen kehittäminen	0,3	0,3	0,0	0,6 %
Kaikki yhteensä	32,0	32,2	-0,2	-37 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Tehtävien täytössä oli myös vuonna 2025 erityistä tarveharkintaa. Syksyn 2025 muutosneuvotteluissa yhdyskuntasuunnittelun avainalueelta tehtäviä lakkautettiin neljä (kaavoituksen suunnitteluavustaja, kaavoittaja ja mittausteknikko sekä ympäristö- ja ilmastopäällikkö). Tehtäviä on jaettu ja tehty sisäisiä järjestelyitä, mutta joudutaan myös priorisoinnin jälkeen jättämään tekemättä. Määräaikaissella työsuhteella on mahdollisuus osin korvata tätä syntynyttä vajetta vuoden 2026 aikana yhden HTV:n verran. Määräaikaissia työsopimuksia koko vastuualueella oli seitsemän henkilön kanssa, joista yksi oli kesätyöllistetty koululainen. Lisäksi vuoden aikana oli tehtäviä osittain täyttämättä työntekijöiden vaihtuvuuden takia.

Kaupunkitekniikan -palvelut

Sitovat taloustavoitteet

Lautakuntaan nähden sitova

Kaupunkitekniikan-palvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	1 963	614	1 429	232,5 %
Valmistus omaan käyttöön	993	1 069	971	90,9 %
Toimintakulut	-7 969	-7 770	-7 668	98,7 %
Toimintakate	-5 014	-6 087	-5 268	86,5 %
<i>muutos-%</i>		<i>21,4 %</i>	<i>-13,5 %</i>	

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Lautakuntaan nähden sitova

Kaupunkitekniikan-palvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	1 963	614	1 429	232,5 %
Myyntituotot	1 920	540	1 201	222,5 %
Maksutuotot	10	0	22	
Tuet ja avustukset	10	0	171	
Muut toimintatuotot	23	74	34	46,5 %
Valmistus omaan käyttöön	993	1 069	971	90,9 %
Toimintakulut	-7 969	-7 770	-7 668	98,7 %
Henkilöstökulut	-1 365	-1 629	-1 423	87,3 %
Palvelujen ostot	-5 733	-5 260	-5 273	100,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-699	-696	-767	110,2 %
Avustukset	0	-30	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-173	-155	-206	133,0 %
Toimintakate	-5 014	-6 087	-5 268	86,5 %
<i>muutos-%</i>		<i>21,4 %</i>	<i>-13,5 %</i>	

Kaupunkitekniikka yhteiset 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	1	0	1	741,6 %
Myyntituotot	1	0	0	
Maksutuotot	0	0	0	
Muut toimintatuotot	0	0	1	
Valmistus omaan käyttöön	33	0	33	
Toimintakulut	-240	-352	-235	66,7 %
Henkilöstökulut	-56	-173	-79	45,4 %
Palvelujen ostot	-58	-85	-69	80,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2	-8	-2	23,7 %
Muut toimintakulut	-124	-86	-86	99,9 %
Toimintakate	-206	-352	-200	57,0 %
<i>muutos-%</i>		<i>70,4 %</i>	<i>-43,0 %</i>	

Suunnittelupalvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	0	0	0	
Maksutuotot	0	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	137	165	179	108,4 %
Toimintakulut	-440	-522	-441	84,6 %
Henkilöstökulut	-397	-434	-377	86,8 %
Palvelujen ostot	-42	-73	-64	87,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-7	-1	8,1 %
Muut toimintakulut	-2	-7	0	0,3 %
Toimintakate	-304	-357	-262	73,6 %
<i>muutos-%</i>		<i>17,3 %</i>	<i>-26,4 %</i>	

Rakentamispalvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	41	0	55	
Myyntituotot	40	0	55	
Muut toimintatuotot	0	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	640	804	610	75,9 %
Toimintakulut	-678	-806	-670	83,1 %
Henkilöstökulut	-541	-587	-561	95,6 %
Palvelujen ostot	-100	-165	-64	38,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20	-33	-23	70,8 %
Muut toimintakulut	-17	-20	-21	104,7 %
Toimintakate	3	-2	-5	266,4 %
<i>muutos-%</i>		<i>-171,2 %</i>	<i>166,4 %</i>	

Infran ylläpito- ja huoltopalvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	1 442	204	1 290	631,8 %
Myyntituotot	1 399	130	1 065	819,3 %
Maksutuotot	10	0	22	
Tuet ja avustukset	10	0	171	
Muut toimintatuotot	23	74	32	43,6 %
Toimintakulut	-6 273	-5 808	-6 036	103,9 %
Henkilöstökulut	-371	-435	-406	93,3 %
Palvelujen ostot	-5 171	-4 646	-4 826	103,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-674	-641	-734	114,5 %
Avustukset	0	-45	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-57	-42	-70	169,0 %
Toimintakate	-4 830	-5 604	-4 746	84,7 %
<i>muutos-%</i>		<i>16,0 %</i>	<i>-15,3 %</i>	

Jätehuolto 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1- 12/2025	Toteuma %
Toimintatuotot	480	410	82	20,0 %
Myyntituotot	480	410	81	19,8 %
Muut toimintatuotot	0	0	1	
Valmistus omaan käyttöön	183	100	149	149,4 %
Toimintakulut	-339	-298	-288	96,8 %
Palvelujen ostot	-362	-292	-253	86,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3	-6	-6	108,1 %
Muut toimintakulut	27	0	-29	
Toimintakate	324	212	-57	-26,7 %
<i>muutos-%</i>		<i>-34,5 %</i>	<i>-126,7 %</i>	

Perustelut poikkeamille

Toimintatuotot toteutuivat reilut 800 t€ parempina joulukuun loppuun mennessä. Ylitys johtui muun muassa kaivu- ja sijoituslupien laskutuksista. Ylitystä kaivu- ja sijoitusluvuissa oli reilut 800 t€. Valokuitukaapeli operaattorit hakivat aktiivisesti lupia päättäneen vuoden aikana. Maankaatopaikkatulot toteutuivat noin 250 t€ budjetoitua heikommin (alueella ei juurikaan rakenneta), ja lumenkaatopaikkatuotot alittuivat noin 90 t€. Ainolan alueen taiderahoja (eivät investointien avustuksia) saatiin tuloutettua noin 25 t€ kuluvalle vuodelle. Näiden lisäksi metsänmyyntituottoja saatiin puiden haketuksista reilulla 25 t€:lla. Vuoden aikana avainalueelle saatiin myös Elyltä siivouskustannuskorvauksia vuodelta 2023 ja 2024 yhteensä 170 t€ liittyen kertakäyttöisten muovituotteiden keräys- ja siivouskustannuksiin. Muissa toimintatuotoissa alitusta syntyi 40 t€.

Valmistus omaan käyttöön alitti budjetoidun 97 t€.

Toimintakulut toteutuivat 115 t€ budjetoitua paremmin koko vuoden osalta. Säästöjä syntyi henkilöstökulujen osalta noin 200 t€ johtuen täyttämättömistä tehtävistä (suunn. palv hortonomi, suunn. insinööri ja kunnallistekninen asentaja). Palveluiden ostojen osalta ei tilinpäätöksen mukaan syntynyt säästöä, vaan ylitystä noin 15 t€ johtuen muun muassa alueurakan päällekkäisyyksistä, joka aiheutui edellisen toimijan tekemästä valituksesta Markkinaoikeuteen. Kokonaisuutena alueurakka maksoi kaupungille vuonna 2025 hieman vajaa 4 M€. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ylittyivät noin 70 t€. Ylitykseen syynä olivat korkeahkot lämmityskustannukset, jotka aiheutuivat Tupalantien katulämmitysjärjestelmän ohjauskeskuksen rikkoutumisesta. Avustuksien osalta määrärahat jäivät käyttämättä ja säästöä syntyi 45 t€. Muut toimintakulut ylittyivät reilulla 50 t€:lla johtuen luottotappiokirjauksista ja maksetuista vahingonkorvauksista (mm. liukastumiset). Toimintakate toteutui reilut 830 t€ budjetoitua parempana johtuen toimintatuotoista ja siitä, että toimintakulut eivät kokonaisuutena ylittyneet.

Tilinpäätöksen mukaan kaupunkitekniikan avainalue pystyi myös osaltaan täyttämään sille asetetut vuodelle 2025 kohdistuvat säästövaatimukset (mm. tehtävien täyttämättä jättäminen/jäädytys, alueurakasta saatavat säästöt jne.)

Henkilötyövuodet

Kaupunkitekniikan-palvelut	HTV 12- 2025	HTV 12- 2024	Muutos (lkm)	Muutos- %
18620300 Kaupunkitekniikka yhteiset	1,0	1,5	-0,5	-31,3 %
18620310 Suunnittelupalvelut	5,3	5,1	0,2	4,3 %
18620320 Rakentamispalvelut	8,0	8,0	0,0	0,0 %
18620330 Infran ylläpito- ja huoltopalvelut	5,8	5,4	0,4	7,0 %
Kaikki yhteensä	20,1	20,0	0,1	-20 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Vuonna 2025 Kaupunkitekniikan henkilöstössä suunnittelu insinööri siirtyi suunnittelun projektipäällikön tehtävään ja suunnitteluinsinöörin paikka jätettiin toistaiseksi täyttämättä. Siirrolla tehostettiin ulkopuolisten suunnittelutoimeksiantojen toteutusta ja valvontaa. Ulkopuolisilla suunnittelutoimeksiannoilla korvattiin täyttämättä olleiden suunnitteluinsinöörin ja suunnitteluhortonomin omana työnä tekemä suunnittelu. Kaupunkitekniikan -palveluissa luovuttiin täyttämättä olleiden hankinta-asiantuntijan, suunnitteluinsinöörin ja kunnallisteknisen asentajan tehtävien täyttämisestä säästösyistä. Täyttämättömien tehtävien työpanos pyritään osin jakamaan yksikössä ja osin kompensoimaan toiminnan supistamisella. Vuoden 2025 lopulla suunnittelun projektipäällikkö jäi vanhempainvapaalle, tehtävä hoidetaan perhevapaan ajaksi rekrytoitavalla määräaikaaisella sijaisella. Syksyllä 2025 ylläpidosta irtisanoutui aluevalvoja, jonka rekrytointi käynnistetään alkuvuodesta 2026.

Rakennusvalvonnan -palvelut

Sitovat taloustavoitteet

Lautakuntaan nähden sitova

Rakennusvalvonnan-palvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	480	511	624	122,2 %
Valmistus omaan käyttöön	22	0	32	
Toimintakulut	-646	-803	-728	90,7 %
Toimintakate	-143	-292	-72	24,6 %
muutos-%		103,3 %	-75,4 %	

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Lautakuntaan nähden sitova

Rakennusvalvonnan-palvelut 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	480	511	624	122,2 %
Myyntituotot	97	111	68	61,4 %
Maksutuotot	383	400	556	139,0 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	
Muut toimintatuotot	0	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	22	0	32	
Toimintakulut	-646	-803	-728	90,7 %
Henkilöstökulut	-439	-622	-521	83,8 %
Palvelujen ostot	-152	-147	-178	120,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1	-7	-1	12,9 %
Avustukset	0	0	0	
Muut toimintakulut	-55	-26	-28	109,6 %
Toimintakate	-143	-292	-72	24,6 %
muutos-%		103,3 %	-75,4 %	

Perustelut poikkeamille

Toimintatuotot toteutuivat joulukuun loppuun mennessä budjetoitua paremmin johtuen oletettua suuremmasta rakentamisen vilkkaudesta. Lupatuottoja kertyi reilut 150 t€ budjetoitua enemmän. Yhteistoimintakorvausten osalta jäätiin noin 43 t€ johtuen siitä, että niitä tuli ainoastaan johtavan rakennustarkastajan osalta Hyvinkäältä. Toimintatuotot toteutuivat kokonaisuutena lupatuottojen ylityksen takia noin 113 t€ parempana.

Valmistusta omaan käyttöön syntyi 32 t€.

Toimintakuluissa säästöjä syntyi noin 100 t€ henkilöstökuluista, koska rakennustarkastajan virka ja lvi-tarkastajan tehtävät olivat täyttämättä osan vuotta. Lvi-tarkastajan palvelut ostettiin ja ostetaan Hyvinkäältä jatkossa. Näistä kustannuksista Järvenpää maksoi 50 %. Lisäksi kiinteistöveroselvityksen määräaikainen tekijä, sekä määräaikainen tietomallikoordinaattori maksettiin rakennusvalvonnan palkoista vuonna 2025. Palveluiden ostot ylittivät noin 30 t€:lla johtuen asiantuntijapalveluiden ostojen ylityksestä. Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa syntyi säästöä 6 t€. Muissa kuluissa syntyi noin 2 t€:n ylitys johtui kirjatuista luottotappioista. Toimintakate toteutui 220 t€ budjetoitua parempana.

Henkilötyövuodet

Rakennusvalvonnan-palvelut	HTV 12- 2025	HTV 12- 2024	Muutos (lkm)	Muutos- %
18620400 Rakennusvalvonta	8,6	7,7	1,0	12,6 %
Kaikki yhteensä	8,6	7,7	1,0	13 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Lupatarkastajan siirryttyä toisen työnantajan palvelukseen vuoden 2024 loppupuolella, siirrettiin tietomallikoordinaattori vuoden määräajaksi lupatarkastajan virkaan 1.1.2025 lukien. Samaan aikaan aloitti työnsä vuoden määräaikainen tietomallikoordinaattori.

Kiinteistörekisterinhoitaja palkattiin tutkimaan, vertailemaan ja korjaamaan eri viranomaisrekistereissä (kaupunki, digi- ja viestintävirasto ja verottaja) olevia eroavaisuuksia rakennusten kokonaisalatietojen osalta. Täyttämättä ollut lupainsinöörin virka muutettiin lupatarkastajan viraksi. Uusi työntekijä aloitti virassaan maaliskuun alussa. Täyttämättä olleen rakennustarkastajan viran rekrytointiprosessi aloitettiin ja virka täytettiin syksyllä.

Käyttöomaisuuden nettomyynti

Sitovat taloustavoitteet

Lautakuntaan nähden sitova				
Käyttöomaisuuden nettomyynti 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	5 731	11 724	11 862	101,2 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Toimintakulut	-1 359	-924	-947	102,5 %
Toimintakate	4 371	10 800	10 915	101,1 %
muutos-%		147,1 %	1,1 %	

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Lautakuntaan nähden sitova				
Käyttöomaisuuden nettomyynti 1000 €	TP 2024	MKS 2025	Toteuma 1-12/2025	Toteuma - %
Toimintatuotot	5 731	11 724	11 862	101,2 %
Myyntituotot	11	0	8	
Maksutuotot	879	2 100	2 143	102,1 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	
Muut toimintatuotot	4 840	9 624	9 711	100,9 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	
Toimintakulut	-1 359	-924	-947	102,5 %
Henkilöstökulut	-348	-407	-393	96,6 %
Palvelujen ostot	-301	-500	-316	63,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4	-4	-6	156,2 %
Avustukset	0	0	0	
Muut toimintakulut	-706	-13	-233	1735,5 %
Toimintakate	4 371	10 800	10 915	101,1 %
muutos-%		147,1 %	1,1 %	

Perustelut poikkeamille

Nettomaanmyyntivoittoja (bruttomyyntihinta-tasearvo) kirjattiin vuoden 2025 tilinpäätökseen yhteensä reilulla 9,1 M€:lla. Muita toimintatuottoja, kuten sakkoja rakentamisvelvoitteista ja velvoitepaikoista kirjattiin reilulla 570 t€:lla. Maankäyttösopimuskorvauksia saatiin reilulla 2,1 M€:lla. Toimintatuottojen toteuma oli yhteensä noin 11,9 M€, ja ylitti korjatun talousarvion reilulla 138 t€:lla.

Toimintatuotto- ja kulu budjetointia oikaistiin loppuvuodesta 2025 vastaamaan paremmin odotettua parempaa toimintatuotto toteumaa (KV8.12.2025 § 112).

Toimintakulut toteutuivat joulukuun loppuun mennessä budjetoitua suurempina. Kokonaisuutena ylitystä syntyi reilut 20 t€.

Henkilöstökuluissa syntyi säästöä 14 t€ johtuen yhden henkilön alkuvuoden vanhempainvapaasta. Palveluiden ostot toteutuivat reilut 180 t€ pienempinä. Palveluiden ostoihin kirjattiin kuitenkin merkittävässä määrin myytävien kiinteistöjen arviokirjoista, sekä pima-tutkimuksista ja puruista johtuvia asiantuntijakuluja, joita kertyi yhteensä lähes 190 t€.

Muihin toimintakuluihin kirjattiin kiinteistöjalostustarkoituksessa omistettujen pysäköintialueiden vuokra- ja vastikemenoja (Järvenpään pysäköinti Oy, Koy Järvenpään pysäköintitalo, Koy Ainolan Pysäköinti). Vastikemenoja kertyi reilulla 340 t€:lla vuodelle 2025.

Lisäksi maa-alueiden luovutustappioita kirjattiin reilulla 26 t€:lla ja Saunakallion osakkeiden myynneistä syntyi 88 te tappiota. ja luottotappiokirjauksia tehtiin 91 t€:lla. Vuoden 2024 tilinpäätökseen kirjatun varauksen purulla -350t€ (Palosuojelurahasto, liittyi paloaseman kiinteistön myyntiin) saatiin kompensoitua hieman vastikkeista ja luovutustappioista, sekä luottotappioista aiheutuneita menoja.

Henkilötyövuodet

Käyttöomaisuuden nettomyynti	HTV 12- 2025	HTV 12- 2024	Muutos (lkm)	Muutos- %
18625000 Käyttöomaisuuden nettomyynti	3,8	3,4	0,4	11,8 %
Kaikki yhteensä	3,8	3,4	0,4	12 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Käyttöomaisuuden nettomyyntin kokonaisuudessa vähennettiin yksi henkilötyövuosi tuotannollisin ja taloudellisin perustein muutosneuvotteluiden päätyttyä loppuvuodesta 2025. Yksikön henkilöstö siirretään vuoden 2026 alusta kaupunkikehityksen palvelualueelle kaupunkikehityksen johdon alle.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2025-26	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2025	Toteumaennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Päämäärä
Keskustan ja ranta-alueiden kaupalliset palvelut parantuvat	1) Teetämme ja jalostamme liikumistutkimuksen ydinkeskustan ja ranta-alueiden elinvoiman kehittämiseen. 2) Tuotamme kaupallisille palveluille soveltuvia tiloja kaavoituksessa ja hankekehityksessä (jatkamme KasvuHub-/ coworking-pilotin edistämistä ja lisäämme vuorovaikutusta yrittäjien kanssa) sekä tuemme torialueen palveluiden organisointia (Sykettä & Sinfoniaa toimintaa) 3) Tuemme nuorten yrittämistä ja työllistymistä Kesätori 2025 -hankkeessa keskustan alueella 4) Toteutamme keväällä 2025 valmistuvan keskustan kehittämisen loppuraportin kehittämistoimenpiteitä	2	1) Toteutettu, data otettu käyttöön vaikuttamaan mm. sisäiseen päätöksentekoon sekä keskustan yritysten kanssa 2) Pyrimme lisäämään kaupallisille palveluille soveltuvia tiloja mahdollisuuksien mukaan, Kasvuhub-coworking-toimintaa on edistetty useiden toimijoiden kesken, mutta markkinat eivät ole vielä olleet valmiit toiminnalle. Saimme sopimuksen uusittua Sykettä & Sinfoniaa kanssa tulevaksi kolmeksi vuodeksi (2026-2028) ja vahvistimme yhteistyötämme. 3) Toteutettu yhteistyössä yritysaktiivien sekä Järvenpään Yrittäjien kanssa - jatkuu vuonna 2026 4) Toteutettu, mm. kameravalvonnan ja turvallisuuden lisääminen sekä uuden torin ja kävelykatu Jannen palvelusopimuksen uusiminen elinvoimaisella kulmalla.	J1

Kasvatamme perheasuntojen määrää vuosittain	1) Suunnittelemme ja toteutamme kaavoitettaville pientaloalueille infrastruktuurit oikea-aikaisesti. 2) Pilotoimme asuntopohjien monipuolisuutta, asumisen konsepteja ja muuntojoustavuutta tontinluovutuskilpailuissa.	1	1) Toteutettu: - Vuonna 2025 on rakentamis- tai suunnitteluvaiheessa ollut mm. seuraavat pientaloalueet: Anni-tädin kylä, Kaunismetsän ja -niityn pientaloalue sekä Terholan pientaloalue. 2) Toteutettu: - 26.8.2025 kaupunkikehityslautakunnassa hyväksyttiin JYK:in alueen suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailu. - Kilpailussa yhtenä arvioitavana asiana oli asumisen ratkaisut, missä arvioitiin asuntopohjien monipuolisuutta, asumisen konsepteja ja muuntojoustavuutta.	J2
Houkuttelemme kaupunkiin työpaikkoja synnyttäviä yrityksiä	1) Teemme ennakoivaa Invest-in -markkinointia ja myyntikampanjoita yrityksille ja rakentajille sekä sijoittautumispalveluita erityisesti kärkialoille yritys- ja elinkeino-ohjelman tavoitteita tukevasti. 2) Kaavoitamme ja suunnittelemme uusia yritysalueita Mikonkorven alueelle. 3) Varmistamme tulevaisuuden yritysten sijoittumisedellytykset aloittamalla Pohjois-Wärtsilän osayleiskaavan valmistelut.	1	1) Toteutettu 2) Mikonkorven asemakaavoitus käynnissä 3) Pohjois-Wärtsilän osayleiskaava käynnistettiin ja hankeelle varattiin rahoitusta investiohjelman tuleville vuosille	J2
Pienennämme kaupunki-infran korjausvelkaa	1) Suunnittelemme ja optimoimme investointimäärärahojen kohdentamisen. 2) Huomioimme korjausvelkaohjelman mahdollisuuksien mukaan myös uudisrakentamisen hankkeissa.	1	1) Toteutuu suunnitellusti ja tarpeen ja määrän määrittää investointiohjelman mahdolliset karsinnat. 2) Toteutuu suunnitellusti sen mahdollistamissa hankkeissa.	J2
Edistämme ympäristöystävällisen teknologian ja energian hyödyntämistä	1) Jatkamme valaistuksen ja sen ohjauksen kehittämistä. Työ etenee vuosittain laadittavan suunnitelman mukaan. 2) Huomioimme sähköautojen latauksen mahdollistamisen rakentamisen ohjaamisessa.	2	1) Toteutuu hieman suunniteltua pidemmällä aikavälillä investointiohjelmaan tehtyjen säätötoimenpiteiden johdosta. 2) Toteutuu suunnitellusti yleisten pysäköintialueiden yhteydessä.	T1

Edistämme vähäpäästöistä rakentamista ja liikkumista elinkaari huomioiden	1) Edistämme vähäpäästöistä rakentamista ja liikkumista koko suunnitteluprosessissa. 2) Kehitämme kumppanuushakuprosessia teemalla "Pääomamarkkinoiden vähähiilisyysvaatimukset vs. Järvenpään kaupungin kumppanuushakujen vähähiilisyyskriteerit" 3) Selvitämme sähköpotkulautojen pysäköinnin järjestämistä sekä runkolukittavien pyöräpaikkojen tarvetta keskustan alueella.	1	1) Toteutuu suunnitellusti 2) Vähähiilistä ja -päästöistä rakentamista on pilotoitu kumppanuuskaavoissa koskien mm. Mannilantie 52 entisen Loutin päiväkodin tontille rakentuvia kerrostaloja. Kumppaninhakuprosessia kehitettiin kyseisestä hankkeesta saatujen kokemusten pohjalta. Lisäksi vähähiilisyysvaatimukset sisällytetty JYK:in alueen suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailuun. 3) Kartoitusta tehty pyöräpysäköinnin osalta. Sähköpotkulautojen käyttöön ja pysäköintiin liittyvät mikroluokituksen lupaehtot laadittiin ja hyväksyttiin	T1
Resurssiviisauden tiekartan mukaiset toimenpiteet etenevät	1) Valmistelemme resurssiviisauden tavoitteet osaksi hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaa 2) Laadimme operatiiviset toimenpidekokonaisuudet resurssiviisaudesta palvelualueiden kanssa.	2	1) toteutunut suunnitellusti 2) Pystytty toteuttamaan vain yksittäisiä toimenpiteitä resurssien niukkuudesta johtuen	T1

Hyvinvointi ja turvallisuussuunnitelman tavoitteet

Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteet 2022-25	Toimenpiteet 2025	Toteumaennuste	Perustelut poikkeamille
Hyvinvoinnin ja turvallisuuden näkökulmat tulevat huomioiduiksi rakennetun ympäristön suunnittelussa ja toteutuksessa	Anni-tädin kylän suunnittelu on valmis ja siirtyy investointiohjelman mukaisesti rakentumaan.	1	Anni-tädin kylän kunnallistekniikan rakentaminen valmis. Kaava on lainvoimainen ja ensimmäiset omakotitalomyyntipäätökset tehty, hirsikerrostalohanke eteni tarkempaan suunnitteluun sekä kaupunkikuvalliseen lausuntoon. Kerrostalojen ja pientalojen ennakkomarkkinointi käynnistyi v. 2025 aikana. Kinnarinpölkön rakentaminen lähes valmis, Horsmakadun suunnittelu valmis.
	Talouden raamit investointeihin ja kunnossapitoon määrittävät toteutetaanko pyöräilyn kehittämissuunnitelmaa. Rakennamme Kinnarinpölkön vuonna 2025 ja suunnitteleme Horsmakadun jalankulku vuonna 2025.	1	
	Toteutamme Ainolan aluekeskusta ja Ristinummea sille asetettujen tavoitteiden mukaisesti.	1	Ainolan aluekeskus, viimeistelytyöt katurakentamiseen ovat valmiina alueen pohjoisosassa. Asuinhankeet ovat valtion tukeman vuokra- ja asumisoikeustuotannon sekä vapaarahoitteisen vuokratuotannon osalta edenneet suunnitelmien mukaisesti ja uusia hankkeita lähtenyt liikkeelle. Asuntojen koot noudattavat kh:n sääntelypykälää ja isoja perheasuntoja valmistuu alueelle. Omistusasuntoja ei ole vielä toteutunut tavoitteiden mukaisesti Ainolan alueelle markkinatilanteesta johtuen.
	Keskustan kehittämistyössä valmistuva visio ohjaa keskustan alueen toimenpiteitä ajoitettavaksi eri vuosille muun muassa kävely-ympäristön kehittäminen.		Keskustan kehittämisen visiotyössä on laadittu aikataulutettu toimenpidekokonaisuus.
	Tunnistamme keskeiset liikenneturvallisuustoimenpiteet vuonna 2025 valmistuvassa Liikenneturvallisuussuunnitelmassa.	1	Liikenneturvallisuussuunnitelma on valmistunut ja toimeenpano käynnistynyt.

Suunnittelemme ja toteutamme ympäristöä arkiliikkumisen näkökulmasta.

Viranomaisyhteistyötä kehitetään edelleen.

Kestävä liikkuminen lisääntyy

Alennamme asuinalueen nopeusrajoituksia katusaneerauksen yhteydessä.

Edistämme pyöräilyn kehittämissuunnitelman toimenpiteitä taloudellisten mahdollisuuksien mukaan. Kehitämme pyöräpysäköintiä mahdollistamme kaupunkipyöriä ulkopuolisille toimijoille.

Kuntalaisilla on mahdollisuus monimuotoiseen asumiseen, työhön ja yrittäjyyteen

Edistämme Yritys- ja elinkeino-ohjelman mukaisesti työvoiman saatavuutta sekä yritysten käynnistymistä, kansainvälistymistä ja kasvua.

Toteutamme Hyvivointi- ja turvallisuussuunnitelman asumisen teemaa sille asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Jatkamme poikkihallinnollista yhteistyötä ikääntyneiden ja nuorten asumisessa toimijoiden kanssa.

1	Poliisin kanssa tehtävää yhteistyötä on kehitetty mm. yleisten alueiden kameravalvonnan muodossa.
1	Haarajoella toteutettu, Kinnarissa tehty päätös muutoksista, toteutus 2026 alkuvuodesta.
1	Pyöräilyn kehittämissuunnitelman toimeenpano on toteutunut. Järvenpään aseman pyörätallille haettu ja myönnetty valtionavustusta (toteutus 2027).
1	Työvoiman saatavuutta on edistetty yhdessä kaupungin Osaamis- ja työllisyyspalveluiden, työllisyysalueen sekä oppilaitosten kanssa. Suuri työttömyysmäärä on lisännyt työvoiman saatavuutta. Yritysten käynnistämisvaiheen, kv-toiminnan ja kasvun hoitaa ulkoistettuna Keski-Uudenmaan kehittämiskeskus (Keuke), jonka toiminta on jatkunut hyvällä tasolla. Lisäksi Business Järvenpään yksikkö on järjestänyt säännöllisesti karkialojen kasvuverkostoille ajankohtaiskatsauksia ja verkostoitumis- sekä koulutustilaisuuksia.
1	Monipuolista asuntotuotantoa on edistetty tontinluovutusehtojen kautta. Kaupunki on ollut mukana Tampereen yliopiston Alueellisen asuntokehittämisen ARVO-hankkeessa, jossa kehitettiin asukaslähtöisiä asumisen konsepteja. Hanke on saatettu loppuun ja hankkeesta on otettu oppia aluekehittämisen hankkeisiin. Kaupunki on myös ollut mukana Tulevaisuuden senioriasumisen TULE hankkeessa 2022-2025. Hankkeen tavoitteena on tunnistaa hyviä senioriasumisen malleja ja

Kaupunkilaisten työllisyys lisääntyy

Mahdollistamme uusille yrityksille toimi-, liiketiloja. Yritysten kasvun mahdollistaminen ja tätä kautta työpaikkojen lisääntyminen. Rakennamme TE-palveluiden yhteistyötä. Vuonna 2025 on nuorten työllistämiseen liittyvä kampanja.

käytänteitä. Hanke päättyi vuonna 2025 ja se vahvisti osaltaan ikääntymisen kasvuun. varautumista ja oikea-aikaista ennakointia.

2

Uusille yrityksille toimitilojen ja liiketilojen mahdollistaminen on edennyt hyvin ja Business Järvenpään verkkosivujen kautta tilat ovat löytäneet uusia vuokralaisia. Tyhjien liiketilojen määrä on pudonnut edellisen vuoden mittauksesta merkittävästi, joka tarkoittaa sitä, että tilojen kysyntä on lisääntynyt, ja ne on löydetty. Työttömyysluvut ovat kasvaneet. TE-palveluiden kanssa yhteistyö tiivistyi, jonka on tarkoitus tiivistyä vuonna 2026 entisestään. Nuorten työllistämiskampanja 2025 onnistui erittäin hyvin, ja sitä on tarkoitus jatkaa vuonna 2026. Toimenpiteitä on toteutettu, mutta yleisen heikon taloustilanteen takia työttömyys on kasvanut.

Resurssiviisauden tavoitteet

Teema	Tavoitetilat 2030	Vastuutaho 2025	Toimintaperiaatteet	Toimenpiteet 2025	Toteumaennuste	Perustelut poikkeamille
Energia, materiaalit ja kulutus	Energiantuotanto on fossiilitonta ja hiilineutraalia. Uudisrakennukset toteutetaan uusiutuvia energialähteitä hyödyntäen. Vähähiiliset lämmitysratkaisut ovat merkittävältä osin korvanneet öljylämmityksen.	Kauke (1) Business Järvenpää, ympäristötiimi, 2) ympäristötiimi	• Kannustetaan taloyhtiöitä ja pientaloasujia ympäristöystävällisiin lämmitysratkaisuihin.	1) Tehdään kysely lämmitysmuodoista yrityksille ja tiedotetaan yrityksiä uusiutuvan energian mahdollisuuksista. 2) Valmistellaan yhdessä Tuusulan, Keravan ja Hyvinkään kanssa kiertävä lämmitysinfo.	3	1) Valmistelussa, toteutus keväällä 2026 2) Valmistelussa, toteutus keväällä 2026
	Järvenpää on energiatehokkuuden edelläkävijä.	Kauke (1) ylläpito ja huoltopalvelut, 2) ympäristötiimi	• Edistetään kaupungin energiatehokkuussopimuksen 2017-2025 toteutumista ja sitoudutaan edelleen energiatehokkuuteen sopimuskauden jälkeen.	1) Suurpainenaatriumlamppujen korvaaminen led-polttimoilla jatkuu. Katuvalaistuksen ohjausjärjestelmien kehittäminen jatkuu. 2) Sitoudutaan energiatehokkuussopimukseen (JETS)	1	1) Katuvalojen korvaaminen käynnissä. On siirretty uuteen ohjausjärjestelmään. 2) On liitetty JETS:iin lokakuussa 2025 kaupunkikehityslautakunnan päätöksellä.

Järvenpäässä toimitaan kiertotalouden periaatteiden mukaisesti.	1) Kauke, Konpa, Hyvo 2) Kauke, Opka 3) Opka	• Pyritään materiaalitehokkuuteen, jätteen vähentämiseen ja kierrätykseen aktiivisesti kaikilla kaupungin toimialoilla. • Kehitetään kierrätysmahdollisuuksia ja kannustetaan asukkaita jätteen määrän vähentämiseen.	1) Ruokahävikin vähentämistä kehitetään yhteistyössä Palmian ja Yhdessä katetun kanssa. 2) Jätelajittelun nykytilan kartoitus pilottikohteissa, pilotoidaan jätelajittelun kampanja erityisesti kouluilla ja päiväkodeilla, sekä laaditaan ohjeistus kaupungin kiinteistöille jätelajittelun toteuttamiseksi. 3) Päivitetään opkan irtaimistokierrätystaulukko.	2	1) Ylikunnallinen Yhdessä katettu -hanke hyvässä vauhdissa. Yhteistyö käynnistynyt Palmian kanssa 2025. Säännölliset ruokatoimitukset neljältä koululta ja loppuvuodesta sovittu lisähakuja viikoittaisiin yhteisöruokailuihin ja terminaaleille. Kouluruokailujen hävikin osalta jatkamme yhteistä kehittämistä ja olemme pystyneet verkoston kautta nopeaan reagointiin esim. kesän osalta Cooperin päiväkodein hävikin vähentämiseksi. 2) Yläkouluissa nykytilan kartoitusta kesällä 2025, kampanjan pilotointi tehty syksyllä 2025. 3) Resurssipulan vuoksi alkuperäistä taulukkoa ei olla saatu päivitettyä ajan tasalle eikä siten jakoon käyttäjille. Tämä tullaan toteuttamaan keväällä 2026.
---	--	--	---	---	---

	Kaupungin hankinnat ja investoinnit edistävät kestävä kehitystä.	1) Konpa (tietohallinto) 2) Kauke (infran ylläpito- ja huoltopalvelut, rakentamispalvelut) 3) Kauke (rakentamispalvelut) 4) Konpa (hankintapalvelut)	• Kehitetään kaupungin hankintakäytäntöjä resurssiviisaustavoitteita tukeviksi ja etsitään keinoja kestävä kehityksen edistämiseksi julkisissa hankinnoissa. Tarkastellaan hankintatarpeita kriittisesti tarpeettomien hankintojen välttämiseksi.	1) Kaupungin ICT-laitteiston hankinnat toteutetaan kokonaistaloudellisesti ja pääosin elinkaarimallin mukaisesti. 2) Huomioidaan kaupunkitekniikan rakentamisen ja ylläpidon kilpailutuksissa käytettävän kaluston päästövaatimukset 3) Huomioidaan kaupunkitekniikan rakentamisen materiaalien sekä niiden rahtien ympäristövaikutukset 4) Tunnistetaan keskeiset hankintakategoriat, joissa voidaan kehittää ympäristönäkökulmien huomioimista.	2	1) Siirtymä elinkaarimalliin on edennyt suunnitellusti ja 6/2026 alkaen kaikki kaupungin työasemat ja uudet mobiililaitteet ovat elinkaarimallin piirissä. Viimeiset omistusrakennukset on poistettu uusiokäyttöön kolmannen osapuolen toimesta. 2 ja 3) toteutunut suunnitellusti, investointimäärärahojen puitteissa 4) Kategorisointityö jatkuu, vielä ei ole tunnistettu ympäristönäkökulmista keskeisiä kategorioita. Työ hidastunut henkilöstöresurssien muututtua.
Kaupunkirakennne ja liikkuminen	Järvenpää on yhdyskuntarakenteeltaan eheä ja raideliikenteeseen vahvasti tukeutuva seudullinen kaupunkikeskus.	Kauke (asemakaavoitus, kaupunkitekniikan suunnittelu ja rakentaminen)	• Uusi asuinrakentaminen ja työpaikat suunnitellaan täydentämään ja jatkamaan olemassa olevaa kaupunkirakennetta. Rakentamista keskitetään joukkoliikenteen solmukohtiin. • Palvelut tukevat toisiaan: kehitetään monikäyttöisiä tiloja ja vähennetään liikkumistarvetta. Lähipalvelut sijoitetaan sujuvien jalankulku-, pyöräily- ja	Ilmastovaikutusten arviointia tehdään suunnittelu- ja kaavoitusprosessien kaikissa vaiheissa	1	Tempakanmäen kaavatöissä kehitetty kaavaseloituksen ilmastovaikutusten arviointiosuus on otettu pohjana käyttöön asemakaavaseloituksissa. Kaikissa kaupunkitekniikan suunnittelukohteissa CO2-päästöt lasketaan suunnittelun yhteydessä ja arvioidaan hulevesien hallinnan tarpeet sekä mahdollisuudet säästää nykyistä kasvillisuutta ja

joukkoliikenneyhteyksien varrelle.					lisätä katuvihreää. Uusien alueiden suunnittelussa kiinnitetty aiempaa enemmän huomiota lisäksi luonnon monimuotoisuuden vaalimiseen ja paikallisen kaivuumassojen hyödyntämisen arvioitiin yhteistyössä kaavoituksen kanssa, esim. Anni-tädin kylän ja Terholan asuinalueet.
Järvenpäässä on laaja ja yhtenäinen viheralueverkosto. Virkistysalueet ovat kaikkien asukkaiden helposti saavutettavissa.	Kauke (asemakaavoitus + suunnittelupalvelut)	• Viheralueverkostoa ja ulkoilureittejä kehitetään suunnitellusti.	Tarkastellaan v. 2021 aloitetun ylikunnallisen reittisuunnitelman toteuttamisedellytyksiä.	2	Tarkasteltu miltä osin reitit kulkevat kaupungin/muiden maanomistajien mailla. Tunnistettu yhteistyö- ja siirtotarpeita. Seuraavaksi tarkastellaan kaupungin maille toteuttavien kohteiden ajoittaminen.

Liikkuminen on vähäpäästöistä ja perustuu älykkääseen liikennejärjestelmään. Järvenpää on aito pyöräilykaupunki.	Kauke, (1) ja 2) liikennesuunnittelu, (suunnittelupalvelut), 3) suunnittelupalvelut, infran ylläpito- ja huoltopalvelut, ympäristötiimi)	• Kaupunki pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan raideliikenteen palvelutason paranemiseen ja vuorotarjonnan lisäämiseen. • Kaupunki vähentää maankäytön ja liikenteen suunnittelullaan asukkaiden autoriippuvuutta ja kannustaa vähäpäästöiseen liikkumiseen. • Joukkoliikenteen tavoite on palvella niin, että omaan autoon sitoutuva kulkeminen ei ole tarpeen Järvenpäässä. • Pyöräilyn ja jalankulun olosuhteita parannetaan ja pyöräilyverkkoa kehitetään pyöräliikenteen kehittämissuunnitelman mukaisesti.	1) Pyöräilyä siirretään ajoradoille vanhoilla asuinalueilla liikenteen sujuvuutta parantavalla tavalla 2) Saatavien avustusrahojen puitteissa täydennetään pyöräilyn kehittämissuunnitelmaa pyöräilyliikenteen kohdekorttien päivityksellä (mm. keskusta) 3) Kävelyolosuhteiden parantamisen tarkastelu keskustan alueella keskustan visiotyön pohjalta.	3	1) Laajamittaiselle työlle ei myönnetty valtionavustusta. Haarajoella on siirretty pyöräilyä ajoradoille. Laajempaa arviointia muista soveltuvista kohteista ei ole vielä tehty. 2) Avustusta ei myönnetty. Toteutus riittävässä laajuudessa edellyttää valtionavustusta. 3) Toimenpiteitä kävelyolosuhteiden kehittämiseksi on listattu visiotyössä. Tarkemmat tarkastelut tehdään visiotyön valmistuttua.
Liikkumista tukeva, esteetön, viihtyisä ja turvallinen kaupunkiympäristö edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.	1) ja 2) Kauke (liikennesuunnittelu, kaupunkitekniikka) 3) Hyvo	• Liikenneturvallisuustyötä tehdään aktiivisesti. Liikkuminen on turvallista kaikilla kulkumuodoilla ja kaikille liikkujille. • Virkistysalueita ja lähipuistoja ylläpidetään ja kehitetään ympäristönäkökulmat huomioiden. • Julkisen rakentamisen	1) Liikenneturvallisuussuunnitelma valmistuu 2025 ja toteuttaminen käynnistetään. 2) Varmistetaan liikenneturvallisuus (LITU)-kohteiden toteutuminen investointiohjelmassa olevien määrärahojen mukaisesti.	1	1) Liikenneturvallisuussuunnitelma on valmis ja toimeenpano on käynnissä. 2) Kolmen kohteen suunnittelu on valmistunut. Alhotie-Kytötie-LITU-kohde (risteysalueen liikenneturvallisuuden parantaminen erityisesti jalankulkijoiden ja

			hankkeissa varmistetaan esteetön, viihtyisä ja turvallinen kaupunkiympäristö lähiympäristösuunnittelulla. • Viherrakentaminen ks. Ympäristön tila - Ilmastomuutokseen varautuminen	3) Kartoitetaan olemassa olevat kulttuurireitit ja keinot, joilla parantaa kulttuurikohteiden saavutettavuutta kestäväillä kulkumuodoilla ja kytkeä liikuntaa ja kulttuuria toisiinsa.		pyöräilyn näkökulmasta) valmis. 3) Järnefeltin jalanjäljillä - reitin suunnittelu on aloitettu ja reitti valmistuu vuonna 2026. Kulttuuribussi 21K kesällä 2025.
Tietoisuus ja yhteistyö	Järvenpään kaupunki tunnetaan resurssiviisaana toimijana. Kaupunki toimii esimerkkinä ilmasto- ja ympäristötyössä.	Hyvo, Kauke (ympäristötiimi)	• Hiilineutraaliustavoite tiedostetaan kaikessa kaupungin toiminnassa ja tavoitetta kohti pyritään aktiivisesti. Kehitetään kaupungin ympäristöjärjestelmää kohti ISO 14001:stä vastaavaa järjestelmää. • Ollaan aktiivisesti mukana seudullisessa yhteistyössä ilmastotavoitteiden edistämiseksi. • Kaupunki viestii resurssiviisaista hankkeistaan ja toimista kestävä kehityksen edistämiseksi.	Laajennetaan ekotukitoiminta HYVOn toimintaan ja toimitiloihin. Tavoitteena, että kaikki toimipisteet ovat mukana ekotukitoiminnassa.	2	Ekotukitoimintaa on laajennettu laajalti Hyvon toimintaan ja toimitiloihin kuten uusina toimijoina Joutsikki ja nuorisopalvelut. Lähes kaikki ovat jo mukana ekotukitoiminnassa.

Ympäristön tila	Resurssiviisaustavoitteet saavutetaan yhdessä.	1) Konpa, Kauke	• Kehitetään Järkevä-toimintaa yhdessä asukkaiden ja paikallisten toimijoiden kanssa tavoitteena, että alueen asukkaat ja toimijat kokevat voivansa valinnoillaan ja osallistumisellaan vaikuttaa resurssiviisaustavoitteiden saavuttamiseen. (puuttui) • Koulut ja päiväkodit edistävät resurssiviisaustavoitteita aktiivisesti ja erityisesti kasvatuksellisesta • Kaupunki kannustaa työntekijöitään kestävään työmatkaliikkumiseen. (puuttui)	1) Järjestetään resurssiviisas Järvenpää -kilpailu (valtuustoaloite)	1	Kilpailu toteutettu syksyllä 2025. Ehdotettujen toimenpiteiden toteuttamisedellytyksiä tarkastellaan.
	Ympäristöteot ovat luonteva osa kaikkien arkea. Ilmastoviisas asuminen ja liikkuminen on helppoa.	Hyvo, Kauke	• Kaupunki opastaa asukkaita ja kaupungin kiinteistöjen käyttäjiä resurssiviisaiden toimintatapojen ja ratkaisujen lisäämiseksi.	Ulotetaan kaupungin resurssiviisaustavoitteet tapahtumatoimintaan kaupungissa mm. päivitetään tapahtumien ympäristöohjeistus ja jalkautetaan ohjeistus ja kestävyysajattelu tapahtumajärjestäjille.	2	Ympäristöohje valmisteilla, ei vielä jalkautettu.
	Järvenpää on ilmastokestävä kaupunki.	1) Kauke (infran ylläpito- ja huoltopalvelut, suunnittelupalvelut, maankäyttö)	• Muuttuvaan ilmastoon ja sään ääri-ilmiöihin varaudutaan kaikessa kaupungin suunnittelussa ja toiminnassa.	Istutetaan puita vuonna 2024 potentiaalisesti tunnistetuilla, kaupungin omistamilla puistoalueilla.	1	Istutustalkoita asukkaille järjestetty (Haapapuisto, Kiillepuisto, Kettumetsä).

Luonnon monimuotoisuuden säilymiseen panostetaan ja elinvoimainen kaupunkiluonto on turvattu.	Kauke (1) ja 2) asemakaavoitus, (ympäristötiimi), 3) ylläpito ja kaavoitus)	• Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja edistetään huolellisella suunnittelulla ja säilyttämällä laajoja yhtenäisiä kaupunkimetsäalueita. Luonnonsuojelualueiden pinta-ala säilyy tai lisääntyy.	1) Kartoitetaan mahdollisuudet kasvattaa luonnonsuojelualueiden pinta-alaa kaupungin omistamilla alueilla. 2) Luontotiedon ajantasaistaminen suunnitelmien tueksi 3) Kaupunki järjestää keväällä vieraslajitalkoita asukkaita osallistaen.	1	1) Olemassa olevien luontoselvityksien suositusten pohjalta asiaa tarkastellaan alueiden tarkemmassa suunnittelussa. 2) Luontotietokanta 2025 päivitetty. 3) Vieraslajitalkoita asukkaille järjestetty kesäkuussa 2025 (Vesipisaroidenpuisto, Pesäkuusenkatu, pesäpallokentän eteläpuoli). Itsenäiseen torjuntaa kannustettu Crowdsorsa-mobiilipelin ja soolotalkoiden avulla.
Tuusulanjärven sekä pienvesien ja pohjavesien tila on hyvä. Tuusulanjärvi on kaupunki- ja luonnonympäristön ydin.	Kauke (1) ja 2) asemakaavoitus ja suunnittelupalvelut, 3) ympäristötiimi)	• Tuusulanjärven tilan parantamiseen panostetaan. • Kokonaisvaltainen hulevesien hallinta on osa kaupunkialueidensuunnittelua, rakentamista ja ylläpitoa. Hulevesien hallintaa toteutetaan Järvenpään hulevesisuunnitelman mukaisesti.	1) Kartanonseudun hulevesirakenteet I - asemakaava ja puistosuunnitelma valmistuu. Ensimmäiset kunnostustoimenpiteet toteutetaan talven 2025-2026 aikana. 2) Rankkasateiden aiheuttamia hulevesihaittoja hillitään lisäämällä keskusta-alueen kaavamuutoksiin (JYK Urheilukadun pohjoispuoli ja Kansakoulunkatu 28, Seutulan varikkoalue) tonttikohtaiset vaatimukset hulevesien hallinnalle ja viivytykselle. Hulevesien	2	1) Asemakaava on hyväksytty KV 5/2025, puistosuunnitelma valmistunut. Rakentamistoimenpiteet aloitettu ensimmäisellä vaiheella 2025 2) JYK Urheilukadun pohjoispuolen asemakaavamuutos käynnistynyt keväällä 2025 ja hulevesien hallinnan tarpeet tulee huomioiduksi kaavamuutosprosessin aikana. 3) Resurssit eivät riittäneet purotalkareiden palkkaamiseksi. Jatkossa on tarkoitus teettää

hallinnan tarpeet
arvioidaan
asemakaavatyön
yhteydessä.
3) Toteutetaan hoitotoimia
Järvenpään
virtavesikohteissa
purotalkkareiden toimesta.

vankilan työnä VHVSY:n
ohjeistusten mukaisesti.

Investoinnit

Irtaimistoinvestoinnit

Kaupunkikehityksen palvelualueella ei ole varattuna vuodelle 2025 määrärahoja irtaimistoinvestointeihin.

Maanosto ja -myynti

Valtuustoon nähden sitova

MAA- JA VESIALUEET 1000 €	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Ylitys +/- Alitus -	Toteuma (%)
Maanmyynti	385	1 115	1 500	1 376	124	92 %
Maanosto	1 232	-800	432	601	-169	139 %
Netto	-1 398	315	1 068	775	293	73 %

Perustelut poikkeamille

Myytyjen tonttien tasearvot olivat yhteensä noin 1,38 miljoonaa euroa. Maata ostettiin 0,51 miljoonalla eurolla. Rakennusten purkukuluja aktivoitiin taseeseen vuoden aikana noin 0,10 miljoonalla eurolla. Maa- ja vesialueisiin tehtiin yksi talousarviomuutos vuoden 2025 aikana (KV 8.12.2025 § 112) Muutoksella maamyntien investointiohjelman tasearvojen muutoksiin lisättiin reilut 1,1 M€ ja maanostojen tasearvojen muutoksiin esitettiin 0,8 M€:n vähennystä, sillä maanostot ja purkukulut näyttivät toteutuvan tehdyn muutoksen verran pienempinä.

Kunnallistekniikka

Valtuustoon nähdén sitova						
KUNNALLISTEKNIikka 1000 €	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Yliitys +/- Alitus -	Toteuma (%)
Tulot	1 190	0	1 190	1 045	-145	
Menot	11 257	2 883	14 140	11 600	-2 540	82,0 %
Netto	-10 067	2 883	-12 950	-10 555	2 395	81,5 %
Uudet alueet	-7 517	-2 465	-9 982	-7 551	-2 431	75,6 %
infran kunnossapito	-2 550	-418	-2 968	-3 004	36	101,2 %

Kunnallistekniikka	Toteuma 12/2025	MKS 2025	Jäljellä 2025
Infran peruskorjaus	-3 003 874	-2 968 000	35 874
Katujen peruskorjaus	-1 458 346	-1 180 000	278 346
Katuvalaistus, elohopealamppujen vaihto ja valaistuksen saneeraus	-504 301	-658 000	-153 700
Katuvalojärjestelmän uusiminen	-56 941		56 941
Keskusta-alueen viheralueiden ja kaupunkiympäristön parantaminen	-31 164	-30 000	1 164
Kunnallistekniikan suunnittelu/ Infran ylläpito	-216 542	-500 000	-283 458
Liikenneturvallisuus	-190 987	-70 000	120 987
Liikennevalojen uusiminen	-34 165	-30 000	4 165
Puistot	-166 750	-240 000	-73 250
Pyöräilyn kehittäminen	-318 847	-200 000	118 847
Sahankaari	-22 549		22 549
Viitoituksen uusiminen	-3 283	-60 000	-56 717
Uudisrakentaminen	-7 551 179	-9 982 000	-2 430 821
Annitädinpiha	-2 776 800	-3 260 000	-483 200
Haarajoen pato, kalaportaati; Haarajoen padon purkaminen ja koskialueen kunnostaminen	-28 668	-331 000	-302 332
Haarajoen silta		-100 000	-100 000
Hulevesirakenteet	-87 884	-540 000	-452 116
Jalostettavat kiinteistöt	-555	-390 000	-389 445
Jampan keskus, Mahlapolku		-50 000	-50 000
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	-378 507	-200 000	178 507
Kunnallistekniikan suunnittelu/ Uudet alueet	-61 782	-725 000	-663 218
Lehmustien pientalotontit	-71 842		71 842
Lepola IV	-2 000		2 000
Maankaatopaikan laajennus (sis.lumenkaatopaikka)	-669	-50 000	-49 331
Pajalanpiha		-100 000	-100 000
Pietilän yritysalue	-997 556	-1 492 000	-494 444
Pilaantuneet maa-alueet/ yleiset alueet	-40 510	-200 000	-159 490
Poikkitie yritysalue ja Ainolan keskus	-939 571	-545 000	394 571
Psi-Fki Lisäraide, vaihe 2	-2 013 155	-1 699 000	314 155
Seutulan alue	-269		269
Yleisten alueiden viimeistely	-151 412	-300 000	-148 588
Kaikki yhteensä	-10 555 052	-12 950 000	-2 394 948

Perustelut poikkeamille

Investointiohjelman keskeisimpiä rakennushankkeita olivat Anni-tädin kylän, Ainolan alueen aseman ympäristön viimeistelyt sekä Kinnarinpolun toteutus. Lisäksi Laurilan ja Satukallion peruskorjaushankkeet etenivät suunnitellusti investointi määrärahojen puitteissa. Svengin yritysalueella suoritettiin katualueiden viimeistelytyöt, mikä mahdollisti yritystonttien paremman toiminnan alueella. Svengin alueen viimeisen hulevesialtaan rakentaminen siirrettiin toteutettavaksi vuodelle 2026.

Väyläviraston kanssa tehdyssä toteuttamissopimuksessa on huomioitu kaupungin rakentamistarpeet Ainolan aseman ympäristön rakentamisen urakoissa. Väylävirasto toteutti yhteishankintana kaupungin kassa RU3 -nimisessä urakassa kaupungin silta- ja katurakenteita, jotka mahdollistavat uuden Ainolan aseman käyttöönoton radan itäpuolella. RU3-urakassa toteutettiin myös tulevan alikulun vaatimia radan alapuoleisia rakenteita. Väylävirasto ja kaupunki valmistelee tulevien yhteisrakentamista edellyttävien rakenteiden osalta toteuttamissopimukseen päivityksiä, jotka viedään päätöksen tekoon vuoden 2026 alussa. Seuraavat vaiheet Ainolan alueella on suunniteltu vuosien 2026–2028 aikana.

Valaistuksen saneerauksessa keskityttiin suurpainenatrium -lampuilla varustettujen valaisimien vaihtamiseen energiatehokkaammiksi led-valaisimiksi sekä älykkäämmän valaistuksen ohjauksen toteuttamiseen.

Merkittävin poikkeama investointiohjelmassa oli uusien alueiden sitovuustasolla Pasila–Riihimäki-lisäraidehankkeen rakentamisessa. Väyläviraston kanssa yhteishankintana toteutetussa urakassa kaupungin vastuulle kuuluvien osuuksien toteutus eteni suunniteltua nopeammin, mikä johti kustannusten painottumiseen vuodelle 2025. Hankkeeseen tehtiin määrärahasiirto talousarviomuutoksella, jolla siirrettiin 300 000 euroa vuodelle 2025, vuodelle 2026 sidotusta investointimäärärahasta.

Peruskorjauksen sitovuustasolla syntyi poikkeamia varattuihin investointimäärärahoihin seuraavissa hankkeissa: Kinnarinpölkky, jossa louhintamäärän kasvu aiheutti urakkaan lisäkustannuksia, Katujen peruskorjaus, jossa Ainolan alueen vanhojen tonttikatujen saneerausurakan jälkityöt siirtyivät osittain vuodelle 2025 sekä Liikenneturvallisuushankkeessa Alhotie-Kytötie liittymäalueen parantaminen, jonka kustannukset ylittivät alkuperäisen suunnitelman kustannusarvion. Varattujen hankekohtaisten määrärahojen ylitykset katettiin pääosin sitovuustason sisällä toisista hankkeista.

Kokonaisuudessaan investointiohjelma toteutui tavoitteiden mukaisesti.

Kunnallistekniikan investoinnit kokonaisuutena toteutuivat noin 82-prosenttisesti. Uudiskohteiden osalta toteuma oli 76 % ja korjausrakentamisen osalta investointiohjelma ylitettiin hieman, toteuman ollessa 101 %.

Investointihankkeita toteutettiin sekä omana palvelutuotantona että kilpailutuksen kautta hankittuna ostopalveluna.

Vuoden aikana kunnallistekniikan investointeihin tehtiin 3 TA-muutosta. 1.muutos (KV31.3.2025 § 20) Muutos koski teknillisten ja toiminnallisten investointien siirtoja. Talonrakennuksen teknillisistä ja toiminnallisista investoinneista siirrettiin 8 t€ kunnallistekniikan peruskorjausinvestointeihin Sibeliussaukion pihavalaistuksen uusimiseen. 2. muutos (KV 26.5.2025 § 42) koski vuodelta 2024 siirtyviä siirtomäärärahoja, joita jäi vuodelta 2024 käyttämättä reilut 2,5 M€. Käyttämättömästä määrärahasta siirrettiin infran kunnossapitoon 0,41 t€ ja uusien alueiden hankkeisiin 2,165 M€ eli yhteensä hieman vajaa 2,6 M€ vuodelle 2025 jatkuviin ja toteutuviin hankkeisiin. 3. ja viimeinen muutos koski Väyläviraston ja kaupungin yhteishankintaa ja PSL-RKI hankkeen toteutuksen painottumista ennakoitua enemmän vuodelle 2025. Muutoksella siirrettiin hankkeen sisällä rahoitusta 300 t€ vuodelta 2026 vuodelle 2025.

Osakkeet ja osuudet

Valtuustoon nähden sitova

OSAKKEET JA OSUUDET 1000 €	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Ylitys +/- Alitus -	Toteuma (%)
Tulot	0	0	0	309	309	
Menot	2 059	-103	2 162	184	1 978	8,5 %
Netto	-2 059	-103	-2 162	125	2 287	-5,8 %
Koy Järvenpään terveystalo	-1585		-1585	0	-1585	0,0 %
Koy Ainolan pysäköinti	-374		-374	0	-374	0,0 %
Saunakallion ostoskeskus	-100		-100	209	-309	-208,5 %
Koy Järvenpään pysäköintitalo	0	-63	-63	0	-63	0,0 %
Kiinteistö Oy Järvenpään harjoitushalli	0	-40	-40	-20	-20	50,0 %

Perustelu poikkeamalle

Koy Järvenpään Terveystalon hyvitti kaupungille vuoden 2025 rahoitusvastikkeet kokonaisuudessaan eikä rahastointia toteuteta vuoden 2025 osalta.

Koy Ainolan pysäköinnin pääomitus ei toteudu 2025, yhtiö on esittänyt vuoden 2025 pääomituksen siirtämistä vuodelle 2026.

Saunakallion osakkeiden osto 100t€ on toteutunut suunnitellusti. Osakkeet on myyty Keskolle marraskuun alussa. Osakkeiden tasearvo on ollut ostettujen osakkeiden kanssa yht. reilut 308 t€, ja osakkeiden kaupasta on saatu 220 t€, joten tappiota syntyi reilut 88 t€.

Koy Järvenpään Pysäköintitalon pääomituksena peritty maankäyttömaksu on toteutunut suunnitellusti.

Kaupunki osti vuoden lopussa Harjoitushallin osakkeet Kehäkarhulta. Muut kaupat eivät ehtineet vuodelle 2025.

Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa tilikauden aikana

Osakkeisiin ja osuuksiin tehtiin vuoden aikana kaksi TA-muutosta (KV 10.2.2025 § 8 ja KV 8.12.2025 § 112)

Ensimmäinen muutos liittyi maankäyttösopimukseen kaupungin osittain omistaman Kiinteistö Oy Järvenpään pysäköintitalon kanssa. Yhtiö oli päättänyt periä maankäyttömaksua vastaavat kustannukset omistajilta pääomasijoituksena, jonka takia maksu 63 t€ kirjattiin investointiosan osakkeisiin ja osuuksiin. Osakeinvestoinneissa ei ollut varausta kyseiseen pääomitukseen.

Toinen muutos liittyi harjoitushallin osakkeiden ostoon. Järvenpään Kehäkarhut ry oli tarjonnut kaupungille ostettavaksi omistamansa KOy Järvenpään Harjoitushallin osakkeet (20 kpl). Kaupunki oli aiemmin tavoitellut määräävää omistusosuutta yhtiössä, mihin kauppa johti. Myös muut omistajat olivat esittäneet kiinnostuksensa osakkeiden myyntiin, joten talousarviomuutoksessa varauduttiin myös näihin. Osakkeiden hankintaa varten osakkeisiin ja osuuksiin lisättiin 40 t€:n määräraha osakkeiden ostoon. Ostoista toteutui ainoastaan edellä mainittu Järvenpään Kehäkarhujen kanssa tehty kauppa 20 t€.

Kaupunkikehityksen suoritteet

	2023 TP	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Asemakaavat hyväksytty (kpl)	8	4	8	7
Toimintatuotot				
Toimintakulut	585 774	573 398	702 275	676 496
Toimintakate	-585 774	-573 398	-702 275	-676 496
Hinta (kulut / suoritteet)	-73 221,75 €	- 143 349,50 €	-87 784,38 €	-96 642,29 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	-73 221,75 €	- 143 349,50 €	-87 784,38 €	-96 642,29 €

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Joukkoliikenne				
Sisäiset matkat (kpl)	133 753	139 849	142 000	128 641
Toimintatuotot	428 685	234 245	450 000	248 872
Toimintakulut	1 308 417	1 123 002	1 508 542	1 083 607
Toimintakate	-879 732	-888 757	-1 058 542	-834 735
Hinta (kulut / suoritteet)	- 9,78 €	- 8,03 €	- 10,62 €	- 8,42 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 6,58 €	- 6,36 €	- 7,45 €	- 6,49 €

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kiinteistönmuodostus				
Kiinteistötoimitukset (kpl)	47	37	70	77
Toimintatuotot	29 847	38 357	90 000	93 439
Toimintakulut	96 229	65 299	64 293	76 576
Toimintakate	-66 382	-26 942	25 707	16 863
Hinta (kulut / suoritteet)	- 2 047,43 €	- 1 764,84 €	- 918,47 €	- 994,49 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 1 412,38 €	- 728,16 €	367,24 €	219,00 €

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Maa- aluiden osto ja myynti sekä sopimusten hallinta				
Maa-alueiden osto ja myynti (kpl)	50	82	45	62
Toimintatuotot	862 399	1 168 096	999 000	1 287 519
Toimintakulut	198 314	155 368	162 563	169 732
Toimintakate	664 085	1 012 728	836 437	1 117 787
Hinta (kulut / suoritteet)	- 3 966,28 €	- 1 894,73 €	- 3 612,51 €	- 2 737,61 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	13 281,70 €	12 350,34 €	18 587,49 €	18 028,82 €

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kadunpito (Talvikunnossapito)				
Kadunpito (km)	409	411	409	413
Toimintatuotot	50 156	46 158	50 000	922
Toimintakulut	1 517 059	1 697 787	1 572 734	1 850 988
Toimintakate	-1 466 903	-1 651 629	-1 522 734	-1 850 066
Hinta (kulut / suoritteet)	- 3 709,19 €	- 4 130,87 €	- 3 845,32 €	- 4 481,81 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 3 586,56 €	- 4 018,56 €	- 3 723,07 €	- 4 479,58 €

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kadunpito (Katualueiden muu kunnossapito)				
Kadunpito (km)	409	411	409	413
Toimintatuotot		109 274		103 942
Toimintakulut	902 942	635 248	744 990	493 884
Toimintakate	-902 942	-525 974	-744 990	-389 942
Hinta (kulut / suoritteet)	- 2 207,68 €	- 1 545,62 €	- 1 821,49 €	- 1 195,85 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 2 207,68 €	- 1 279,74 €	- 1 821,49 €	- 944,17 €

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Viheralueiden hoito				
Viheralueet (m2)	1 841 335	1 848 340	1 841 335	1 841 335
Toimintatuotot		40 532		48 590
Toimintakulut	1 977 906	1 923 619	1 936 861	1 683 127
Toimintakate	-1 977 906	-1 883 087	-1 936 861	-1 634 537
Hinta (kulut / suoritteet)	-1,07	-1,04	-1,05	-0,91
Hinta (toimintakate / suoritteet)	-1,07	-1,02	-1,05	-0,89

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Rakennusvalvonta				
Rakennuslupa (kpl)	219	181	150	155
Toimintatuotot	738 022	480 317	511 000	624 223
Toimintakulut	773 052	645 992	802 524	728 050
Toimintakate	-35 030	-165 675	-291 524	-103 827
Hinta (kulut / suoritteet)	- 3 529,92 €	- 3 569,02 €	- 5 350,16 €	- 4 697,10 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 159,95 €	- 915,33 €	- 1 943,49 €	- 669,85 €